

PROFIL DES STAGIAIRES



Manager hiérarchique ou transverse

PRÉREQUIS



Écrire et parler la langue française



Pas de prérequis technique

OBJECTIF DE LA FORMATION

- 1 Comprendre le management Lean et savoir identifier les bons axes d'amélioration
- 2 Accompagner ses collaborateurs dans le changement pour concilier gains de productivité et amélioration des conditions de travail
- 3 Installer une culture d'excellence opérationnelle en déployant les méthodes adaptées
- 4 Réaliser le bon management de proximité pour faire vivre l'amélioration continue au quotidien

LE PROGRAMME

1. L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

- Les origines du Lean, découverte et enjeux
- Les sources d'inefficacités
- Les 12 attitudes Lean

2. DONNER DU SENS À SES COLLABORATEURS

- Comprendre le besoin des parties prenantes
- De l'exigence à la satisfaction client
- Comprendre la valeur perçue par le client

3. MAÎTRISER SON PÉRIMÈTRE

- Rendre le terrain visuellement intelligent
- La tournée de terrain
- Les 5 règles d'or du management de terrain
- Rôles et responsabilités
- Matrice RACI

4. ANIMER LA PERFORMANCE

- Enjeux d'un rituel d'animation
- Construire un rituel d'animation
- Animer un rituel d'animation
- Grille de maturité de l'animation

5. TRAITER LES PROBLÈMES SIMPLES

- Quantifier et prioriser les problèmes
- Méthodes de résolution de problème (PDCA, QRQC, A3, 8D)

6. PÉRENNISER LES ACTIONS DE PROGRÈS

- Système anti erreur
- Éliminer la variation avec le standard
- Maîtriser la transmission du savoir (TWI)

Intra

Formation dans votre entreprise



2 jours



3 000 € HT par groupe (max 12 pers.)

- Programme standard adaptable au contexte de l'entreprise
- Déjeuner et logistique à la charge de l'entreprise

Sur-mesure

Formation à la demande



Sur devis après analyse du besoin

- À partir de 1 500 € HT par jour
- Frais d'ingénierie éventuels précisé dans le devis
- Proposition transmise sous 48h ouvrées

Délai d'accès à la formation

Nous contacter à cette adresse : formation@amelcont.com . Une réponse rapide vous sera donnée